

Rapport d'activité

2018-2019

Révéler le potentiel
des jeunes de
la France périphérique

Chemins d'avenirs

Le mot de la fondatrice _____ p.6

Première partie _____ p.10

Face aux inégalités territoriales en matière d'éducation :
la réponse Chemins d'avenirs

- A. Le constat
- B. L'approche
- C. L'expérience
- D. L'impact

Deuxième partie _____ p.26

2018-2019 : une année charnière dans le développement
de Chemins d'avenirs

- A. Les jeunes de la France périphérique mis en lumière
- B. De nouveaux programmes à destination des jeunes
 - 1. Le programme Les jeunes des territoires ont la parole
 - 2. Le programme Culture & écriture
 - 3. Le programme Elles osent !
 - 4. Le programme Alumni
- C. Un écosystème de réussite densifié
 - 1. Les ateliers d'avenirs
 - 2. Découverte professionnelle : les stages Chemins d'avenirs

D. Une communauté de parrains engagés

E. La digitalisation de Chemins d'avenirs

F. Les Rencontres Jeunesse & Territoires 2019

- 1. Une journée pour la communauté Chemins d'avenirs
- 2. Le concours « Une jeunesse audacieuse ! »
- 3. Le programme de la 3ème édition

G. Les partenaires Chemins d'avenirs

Troisième partie _____ p.54

2019-2020 : vers un progressif changement d'échelle

- A. Une équipe professionnelle élargie
- B. Un comité stratégique pour accompagner les grandes orientations
- C. Une nouvelle identité visuelle
- D. La fin de la phase d'expérimentation et l'amorçage du changement d'échelle

Le mot de la fondatrice



Bien plus de quelques mois seront nécessaires pour **attirer durablement la lumière sur les jeunes des territoires**. Sur leurs engagements et leurs talents. **Le potentiel qu'ils représentent pour la France**. Les difficultés qu'ils rencontrent au cours de leur parcours et qui **portent grandement atteinte à l'égalité des chances entre les jeunes Français**.

Informers, accompagner et promouvoir ces jeunes est **un travail de longue haleine**. Nous sommes loin d'avoir franchi ne serait-ce que la première marche permettant à ces collégiens, lycéens et étudiants des zones rurales et des petites villes **d'avoir autant de chances face à l'avenir** que les collégiens, lycéens et étudiants des grandes métropoles.

Toutefois, l'année scolaire 2018-2019 a été **une année charnière**. Pour Chemins d'avenir, certes ; mais surtout pour ces jeunes - rappelons qu'ils sont des millions - qui grandissent **loin des dynamiques de la mondialisation**, loin des grandes métropoles ultra-connectées, des centres économiques et de décisions. Et **dont le futur est bridé** par un ancrage géographique qui pourrait être, qui devrait être une force.

Ce n'est encore qu'un frémissement. Mais ce frémissement s'est fait l'écho, au cours des derniers mois, de la **réalité vécue par ces jeunes** et des obstacles qu'ils rencontrent. Pour la première fois peut-être, **médias, entreprises et politiques** se sont intéressés, dans un même mouvement d'ensemble, à la jeunesse des territoires. Pour **interroger ses défis** et proposer leur aide. **Du Prix Goncourt 2018 aux Rencontres Jeunesse & Territoires** de Chemins

d'avenir en octobre dernier, **la jeunesse des territoires est, enfin, sortie de l'angle mort**.

Parce qu'il faut prendre garde aux effets de mode qui passent sans laisser de traces, l'association **Chemins d'avenir, plus que jamais, poursuit ses actions** auprès des jeunes de la France périphérique. **Jour après jour**. À petits points constants. **Sur le terrain**. En écosystème. **Sûre de ses convictions et de son cap**. Attentive à trouver le bon équilibre entre **l'exigence et l'ambition de la cause et la régularité d'une action qui doit s'inscrire dans le temps long**.

L'association a désormais trois ans d'existence et **prépare les conditions de son changement d'échelle**. Elle doit le faire pour **être à la hauteur de l'enjeu : le destin de millions de jeunes Français**. Elle peut le faire grâce à la **confiance de ses partenaires** institutionnels et financiers, des partenaires engagés et créatifs, qu'il m'importe de remercier ici. Elle peut aussi le faire grâce à **l'extraordinaire implication d'une équipe** qui connaît parfaitement le nom des bientôt 1 000 filleuls et 1 000 parrains Chemins d'avenir et porte haut **le combat en faveur de l'égalité des chances**.

La volonté de Chemins d'avenir de **créer des liens entre les territoires, entre les générations, entre les catégories socio-professionnelles**, et de fédérer des énergies et des talents autour des jeunes de la France périphérique, ne cesse de croître. Elle repose aussi désormais sur l'engagement de toutes ses parties prenantes. De tous ceux qui, à nos côtés, croient en la jeunesse française. **Cette jeunesse qui tisse déjà les chemins de notre futur**.

Salomé Berlioux

Chemins d'avenirs en chiffres

500

fillements
accompagnés

1 000 en 2020

17

établissements
partenaires

39
en 2019-2020

70

intervenants et
professionnels
mobilisés
pour échanger
avec les fillements
de Chemins
d'avenirs

2018-2019

4

académies
partenaires

8
en 2019-2020

82 780

kilomètres parcourus
dans toute la France
pour aller à la rencontre
des jeunes

Parole de filleul

« Chemins d'avenirs est plus qu'une association, c'est une réelle communauté à laquelle je suis fier d'appartenir. C'est un véritable soutien, porteur d'espoir, qui ouvre de nouveaux horizons et permet à chacun de s'épanouir et d'agir. »

*Marion, en Terminale
au lycée Claude et Pierre Virlogeux à Riom*

62 interventions et ateliers
réalisés auprès des jeunes,
sur le terrain

« Chemins d'avenirs est **une chance inestimable pour les enfants de nos campagnes**. Loin de tout, nos élèves ne peuvent souvent compter que sur leur environnement familial quand il s'agit de découvrir, de choisir, de s'orienter. Est-ce cela l'égalité des chances ? Certainement pas. Chemins d'avenirs vient à la rencontre des jeunes pour ouvrir leurs yeux, leurs esprits, leurs cultures... Les élèves sont écoutés, suivis, aidés, poussés à aller plus loin : ils se sentent pris en charge. **Ce sentiment est précieux pour un enfant**, lui permet de prendre confiance, d'entrevoir des chemins, de mettre du sens dans sa scolarité et de trouver un but éclairé à son parcours scolaire. Le retour des élèves et de leurs parents est très positif. **Chemins d'avenirs est un complément indispensable pour mener les enfants vers leur excellence**. On ne peut que féliciter l'association pour son travail et pour l'attention qu'elle porte aux petits bourbonnais. »

Bertrand Faye,

principal du collège Achille Allier à Bourbon-l'Archambault

Face aux **inégalités**
territoriales
en matière **d'éducation,**

la réponse

Chemins d'avenirs.

A. Le constat

Les obstacles qui jalonnent le parcours des enfants de la France périphérique ont longtemps été ignorés. Pourtant, ce sont **plus de 60% de nos jeunes qui vivent dans ces territoires**, hameaux en pleine campagne, villages, petites communes, villes moyennes, zones pavillonnaires.

Éloignés des grandes métropoles et des circuits de la mondialisation, **ces millions de jeunes sont pénalisés face à leur avenir**. Ils ont accès à moins d'informations, moins de moyens de transport, moins d'opportunités, moins

de réseaux. Un sentiment d'abandon et de **puissants mécanismes d'autocensure** limitent souvent leurs aspirations.

Faute d'avoir conscience de leur potentiel, ces jeunes intériorisent bien souvent une forme d'incapacité à construire un parcours à leur mesure. Ceux qui ont un projet professionnel ont souvent peu de modèles dans leur entourage pour s'inspirer et entendre des retours d'expérience en adéquation avec leurs projets. **Pour leur formation, leur métier, leur vie : le champ des possibles est, très tôt, limité.**

--> Tributaires du lieu où ils vivent et étudient, désarmés à l'heure de leurs choix d'orientation, les jeunes de la France périphérique sont **encore aujourd'hui oubliés des dispositifs d'égalité des chances.**

--> **Aucun débat ne propose de réfléchir aux faiblesses du modèle proposé** à ces jeunes qui représentent **le cœur des fractures françaises**. Leur âge, l'ampleur des difficultés qu'ils rencontrent, le fait qu'ils sont l'avenir de notre pays : tout devrait pourtant inciter à faire de leur cas une priorité.

--> La persistance d'une forte inégalité des chances entre les jeunes de ces territoires et ceux des grandes métropoles est un **poison qui corrode lentement la cohésion nationale**. Ces inégalités territoriales accentuent les inégalités sociales. Elles minent le dynamisme de l'économie française et fragilisent la capacité du pays à progresser. Elles viennent enfin souvent nourrir la méfiance vis-à-vis de la politique et de l'État au profit de l'abstention ou des discours simplistes et rageurs des populistes.



Mobilités

- L'éloignement géographique est un motif de renoncement plus fréquent dans les communes rurales : **22% des jeunes ruraux, contre 15%** de ceux habitant l'agglomération parisienne et 17% dans les agglomérations de plus de 100 000 habitants.

« Comment l'école aide-t-elle les élèves à construire leur orientation ? », Dossier de synthèse, 2018.

- Pour les jeunes des zones rurales, « **l'aspect financier est un frein à la poursuite des études supérieures**, notamment quand elles nécessitent le départ du foyer parental. »

CESE, avis, « Place des jeunes dans les territoires ruraux », janvier 2017.

- Seulement **2 jeunes ruraux sur 10** âgés de 15 à 29 ans travaillent dans leurs communes de résidence, soit 2 fois moins que les jeunes urbains.

Brutel C., « Caractéristiques sociodémographiques des jeunes ruraux », INJEP/ Fiche Repères, juin 2019.



Inégalités territoriales

- L'éducation prioritaire concerne presque exclusivement les établissements des quartiers bénéficiant des mesures de la politique de la ville depuis sa création en 1983. **Parmi les 1 097 collèges de l'éducation prioritaire, soit 365 REP+ et 732 REP, on compte seulement 9 collèges de l'espace rural**, tous classés REP.

« Adapter l'organisation et le pilotage du système éducatif aux évolutions et défis des territoires ruraux », Mission ruralité, juillet 2018.

- La proportion d'enfants d'ouvriers et d'employés devenus cadres et professions intermédiaires **varie du simple au double entre la Creuse (24,7%) et Paris (47%)**.

- Les aires urbaines de plus de 500 000 habitants comptent **26,9% de diplômés du supérieur, contre 9,5%** pour celles de 20 000 à 100 000 habitants.

« La géographie de l'ascension sociale », France stratégie, 2015.



Orientation

- Questionnées sur le « diplôme le plus utile pour trouver un emploi », les familles des zones rurales se cantonnent plus souvent que les autres aux diplômes techniques du type CAP-BEP : **18% contre 4%** dans le groupe le plus favorisé. Elles semblent aussi nettement moins croire à l'utilité d'un diplôme de l'enseignement supérieur : **18% contre 49%** dans le groupe le plus favorisé.

Marie Dulu-Bellat, « Accès à l'éducation : quelles inégalités dans la France aujourd'hui ? », document de référence préparé pour le Rapport mondial de suivi de l'éducation pour tous, Unesco, 2010.

- **41% des étudiants** n'ont commencé à réfléchir à leurs choix d'orientation qu'en Terminale, juste avant le bac (76% au lycée).

Opinionway pour LinkedIn, 2015.

- **67% des étudiants** auraient aimé être mieux accompagnés pendant leur démarche d'orientation.

Opinionway pour LinkedIn, 2015.



Fractures culturelle et digitale

- La fréquentation des cinémas est de **1,9 fois par an** et par habitant dans l'Allier. À Paris, pour la même période, elle est de 12,6.

Chiffres donnés par le Centre national du cinéma et de l'image animée, Géographie du cinéma, 2016.

- Dans les communes de moins de 1 000 habitants, **plus d'un tiers des habitants n'a pas accès à un Internet de qualité**. Cela représente près de 75% des communes de France et 15% de la population.

Chiffres CREDOC, Baromètre numérique, 2017.

B. L'approche

Première structure 100% dédiée à la jeunesse des territoires, la mission de Chemins d'avenirs est de **permettre aux jeunes des zones rurales et des petites villes d'avoir autant de chances de réaliser leur potentiel que les jeunes des grandes métropoles.**

Une approche personnalisée

Le parcours Chemins d'avenirs est **conçu sur-mesure** autour de chaque jeune accompagné. Qu'il souhaite devenir artisan, paysagiste ou intégrer une grande école, l'association accompagne de façon personnalisée chacun de ses filleuls pour **lui permettre de construire progressivement son parcours** académique, pré-professionnel et citoyen.

Une approche responsabilisante

Pour **rendre ses filleuls pleinement acteurs de leur avenir**, l'association propose un parcours dans lequel chacun d'entre eux est **progressivement responsabilisé** face à son futur. Chemins d'avenirs travaille à donner à chaque jeune des clés, dans la durée, pour lui **permettre de faire des choix en conscience** et pour l'encourager à s'engager, à devenir un jeune adulte impliqué et responsable. Ainsi le jeune n'est-il pas seulement bénéficiaire d'une action d'égalité des chances, mais participe à sa propre évolution et à la construction de son parcours.

Une approche globale

Chemins d'avenirs agit de concert **sur l'ensemble des obstacles** que rencontrent ses filleuls, à **chaque étape de leur parcours** : manque d'informations, fragilités économiques et sociales, opportunités académiques, culturelles et professionnelles limitées, autocensure, assignation à résidence, fracture digitale...

Une approche partenariale

Fédérer les énergies au plus près du terrain pour **transformer en profondeur** la prise en compte des jeunes des territoires et **faciliter un travail collectif** : telle est la ligne d'action de Chemins d'avenirs. Convaincue que **chaque acteur**, aux échelles locale et nationale, **détient un levier d'action** ou une information à même d'aider un jeune dans la construction de son parcours, l'association travaille à **tisser des liens**, entre l'Education nationale, les familles, la société civile, les entreprises et les fondations d'entreprises, **au profit de ses bénéficiaires**. L'association agit ainsi comme un catalyseur, **pour créer progressivement un écosystème de réussite** autour de chaque jeune, au sein de son territoire.

FOCUS

À la rencontre des futurs filleuls de l'association

Chemins d'avenirs souhaite s'adresser à tous les jeunes. L'association exclut toute sélection **sur les résultats scolaires ou sur critères sociaux**. Chaque année, l'équipe de l'association se rend dans chacun de ses établissements partenaires à **la rencontre de tous les élèves de 4ème et de 1ère** pour leur faire entendre des propos encourageants au sujet de leur avenir et leur présenter l'association.

L'unique critère pour devenir filleul Chemins d'avenirs à l'issue de ces présentations : **démontrer sa motivation**. Chaque promotion est ainsi riche de jeunes aux profils variés qui seront accompagnés individuellement par l'association, quelles que soient leurs aspirations.

5 010
jeunes sensibilisés

lors des interventions Chemins d'avenirs depuis la création de l'association.



C. L'expérience

Chemins d'avenirs propose à ses filleuls **un programme personnalisé de 18 mois renouvelable** articulé autour de 4 composantes :

- | | | | |
|---|---|---|--|
| 1 | Une méthodologie de réflexion à 360° autour de chaque jeune | 2 | Un système de parrainage individuel |
| 3 | Des formations thématiques sur-mesure | 4 | Des opportunités concrètes et pragmatiques |

1 | Une méthodologie de réflexion à 360° autour de chaque jeune



Main dans la main avec les acteurs de terrain de l'Éducation nationale, Chemins d'avenirs a développé pour ses filleuls **une méthodologie de réflexion stimulante et responsabilisante** fondée sur la connaissance de soi, la confiance en soi et la projection vers l'avenir.

L'association propose ainsi :

- **Un parcours de réflexion graduel pendant 18 mois**, adapté aux enjeux de chaque jeune ;
- **Une série de missions mensuelles** pour apprendre à se connaître, prendre confiance et avancer dans la construction de son parcours d'orientation ;
- **Des outils pédagogiques adaptés au niveau d'avancement et de réflexion de chaque jeune** : Kit filleul, Boîte à outils, guide du parrain, tutoriels thématiques...
- **Un suivi personnalisé** à travers des comptes-rendus de session à remplir à l'issue de chaque échange et étudiés par l'équipe opérationnelle de l'association.

2 | Un système de parrainage individuel

Convaincue de **la force du mentorat comme levier d'ascension sociale et de réalisation de soi**, l'association a déployé **un système de parrainage individuel** adressé à des jeunes qui, bien souvent, n'ont pas accès à de tels dispositifs d'accompagnement.

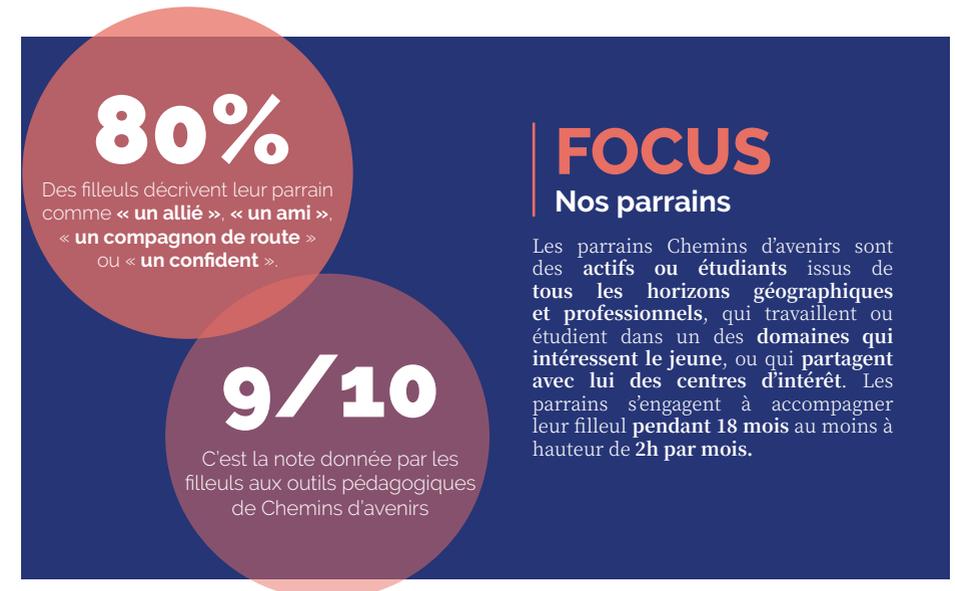
Le parrain Chemins d'avenirs accompagne son filleul dans la construction de son parcours. **Bienveillant, attentif et engagé**, il questionne les idées reçues de son filleul, écoute ses doutes, partage ses propres expériences. Sans se positionner en rôle-modèle, **il offre au jeune un regard extérieur à son établissement ou à sa famille**. Il incarne un parcours neuf, différent de l'environnement immédiat du jeune, à même de l'inspirer et **d'élargir concrètement ses horizons**.

Le parrainage Chemins d'avenirs, c'est :

- **Une relation privilégiée** parrain-filleul ;
- **Des échanges réguliers**, toutes les 6 semaines au moins ;
- **Un cadre d'accompagnement personnalisé**, pour avancer au rythme de chaque jeune.

« Ces dix-huit mois de parrainage m'ont permis de mieux me connaître, de m'ouvrir aux autres, de rencontrer des personnes à qui je n'aurais jamais osé parler. **Avec mon parrain, nous avons une vraie relation de confiance** et nous prenons régulièrement des nouvelles l'un de l'autre. On s'est vu à plusieurs reprises notamment lorsque j'ai passé mes entretiens à Lyon. »

Victorine, alumni Chemins d'avenirs en DUT Génie civil à Nancy



C. L'expérience

Pour appuyer la méthodologie Chemins d'avenirs et la relation individuelle entre chaque parrain et filleul, l'association propose aux jeunes qui rejoignent le programme :

3 | Des formations thématiques sur-mesure

Chemins d'avenirs souhaite donner à ses filleuls **toutes les clés pour avancer en confiance et être bien informés sur le chemin de leurs futures insertions professionnelles**. L'association met à leur disposition des moyens concrets pour **acquérir les compétences et les réflexes qui feront la différence dans la suite de leur parcours, à travers :**

- Des ateliers menés par des professionnels au sein des établissements, pour permettre aux jeunes de s'emparer des codes de la présentation de soi ;

- Des programmes spécifiques axés sur la prise de parole, la pratique de l'écriture, l'accès à la culture, le développement des compétences du 21ème siècle, l'empowerment au féminin etc.
- Des tutoriels vidéo autour de nombreuses thématiques : conseils pratiques pour rechercher un stage, conception de lettres de motivation, rédaction de CV et de mails de sollicitation, astuces pour rechercher la bonne information sur Internet...

FOCUS

L'Éducation Nationale, premier partenaire de Chemins d'avenirs

Depuis son année pilote, Chemins d'avenirs agit en liens étroits avec l'Éducation nationale. L'engagement fort des équipes pédagogiques dans le projet Chemins d'avenirs a permis de développer une méthodologie et des actions au plus proche des besoins des jeunes.

Les profils des établissements partenaires de l'association sont déterminés avec les rectorats d'académie. Lors d'une réunion académique, l'association présente ensuite son programme aux chefs d'établissement des collèges et lycées ciblés et propose un calendrier d'actions.

L'association est résolument complémentaire des actions mises en place au quotidien par les établissements et les acteurs locaux de l'orientation et de l'emploi des jeunes.

4 | Des opportunités concrètes et pragmatiques

Pour compléter l'expérience Chemins d'avenirs, **des opportunités sont proposées aux filleuls** de l'association :

- Un **catalogue de stages** dans de nombreux domaines, au sein de leur territoire et partout en France, pour rendre le monde professionnel plus concret ;
- Des **sorties culturelles et visites d'entreprises**, pour élargir leur culture générale et aiguiser leur esprit critique ;
- Des **opportunités ponctuelles en plus**, grâce aux partenariats noués par l'association aux échelles locale et nationale : participation aux Rencontres économiques d'Aix-en-Provence, découverte des Compagnons du devoir, accès facilité à des bourses pour étudier à l'étranger, stages de découverte des filières scientifiques etc.
- Des **rencontres privilégiées avec des étudiants**, pour ouvrir le champ des possibles ;
- Des **préparations à certains concours post-baccalauréat**, pour envisager sereinement des voies sélectives ;



- > Les 4 composantes de l'expérience Chemins d'avenirs ainsi associées permettent d'**agir concrètement sur l'ensemble des freins rencontrés par les filleuls de l'association**, afin de les rendre progressivement plus libres de dessiner un avenir qui leur ressemble.

D. L'impact

Depuis son année pilote, Chemins d'avenir a porté une grande attention au **développement d'indicateurs de réussite à même de permettre à l'association de mesurer son impact**. Des questionnaires ont été transmis chaque année à au moins trois périodes clés de l'accompagnement Chemins d'avenir, de façon à **recueillir des informations qualitatives et quantitatives auprès des parrains, des filleuls et des établissements**. Ces questionnaires ont été renforcés par des **échanges téléphoniques systématiques avec un panel représentatif** de jeunes et de parrains.

--> En 2019-2020 et pour la prochaine promotion de filleuls, Chemins d'avenir fait le choix d'**externaliser la mesure de son impact** en ayant recours à **un cabinet dédié**.

Une expérience plébiscitée

100%

des filleuls de Chemins d'avenir **recommandent leur expérience**.

90%

des parrains de Chemins d'avenir **recommanderaient cet engagement à leurs proches**.

80%

des filleuls **souhaitent s'engager en tant que parrains dans le futur**.

Les apports pour les filleuls

CONFIANCE

Rassurés, stimulés et encouragés, les filleuls Chemins d'avenir prennent confiance en eux-mêmes, **s'autocensurent moins** et élargissent leur champ des possibles.

AUTONOMIE

La méthodologie Chemins d'avenir positionne chaque filleul comme **acteur de son parcours**. Le jeune adopte ainsi une démarche active vis-à-vis de son avenir, gagne en autonomie et développe son sens de l'engagement.

SAVOIR-FAIRE

Chemins d'avenir permet aux jeunes d'acquérir progressivement des **compétences indispensables** pour leurs futures vies étudiante et professionnelle.

OPPORTUNITÉS

Grâce à des rencontres organisées avec des professionnels et des étudiants, des stages, l'accès à **une information ciblée et un cadre de réflexion** favorisant l'anticipation, les filleuls se projettent mieux vers l'avenir et découvrent des perspectives plus concrètes.

Les premiers mots pour qualifier Chemins d'avenir

Du côté des filleuls

Méthodologie
Inspiration
Autonomie
Rencontres
Confiance en soi
Ambition
Information
Soutien
Partage
Réponses

Du côté des parrains

Remise en question
Enrichissement
Solidarité
Rencontres
Confiance
Ouverture d'esprit
Pédagogie
Se sentir utile
Engagement
Prise de conscience
Communauté active
Humilité
Réponses



D. L'impact

Des mécanismes d'autocensure déjoués, une plus grande confiance en soi

81% des filleuls

estiment **plus croire en eux-mêmes** après 6 mois d'accompagnement

1 filleul sur 2

estime **ne plus se dire « je n'en suis pas capable »** à l'issue de sa période d'intégration

« Quand quelqu'un d'extérieur à votre cercle familial dit qu'il a confiance en vous, **cela vous donne des ailes.** »

Fantine, alumni Chemins d'avenirs en études européennes et internationales franco-espagnoles à Salamanca

« Chemins d'avenirs nous permet de prendre conscience qu'il **ne faut pas se mettre de barrières**, qu'il faut viser plus haut, croire en nous et avoir confiance. »

Vincent, alumni Chemins d'avenirs en PACES à Nancy

65% des lycéens

filleuls de l'association déclarent se sentir **plus sereins** à l'idée d'entrer dans le monde étudiant

99% des lycéens

filleuls de l'association **ont échangé avec au moins 4 professionnels** aux profils différents dans le cadre du programme

+ d'1 filleul sur 2

déclare que **le monde professionnel est plus clair** après 6 mois d'expérience Chemins d'avenirs

1 filleul sur 4

a été **admis dans une filière qu'il n'osait pas du tout envisager** avant son entrée dans le programme

40% des lycéens

filleuls de l'association se sentent **plus capables d'aller étudier à l'étranger** depuis leur entrée dans le programme

85% des lycéens

filleuls Chemins d'avenirs estiment que l'association a joué un rôle **« important ou décisif »** dans leur orientation post-Terminale

« J'ai fait l'exercice de présentation de soi à l'oral pour la 1ère fois et **j'ai reçu de précieux conseils.** Même mes professeurs ont remarqué que je suis plus à l'aise à l'oral ! »

Jules, en Terminale au lycée Pierre et Claude Virlogeux à Riom

Des jeunes plus autonomes, curieux et responsables

70% de nos filleuls

déclarent se sentir **plus curieux** à l'issue du programme Chemins d'avenirs

+ d'1 filleul sur 2

déclarent être **plus actif** dans la construction de leurs projets d'avenirs

« Chemins d'avenirs nous encourage à **ne pas rester sur nos acquis**, à **chercher plus loin que ce qui est autour de nous.** Rien que le fait de nous pousser à entreprendre des recherches développe chez nous une démarche active et c'est énorme ! »

Adrien, en Terminale au lycée Théodore de Banville à Moulins

86% des collégiens

filleuls de l'association estiment avoir une **meilleure connaissance d'eux-mêmes** après 6 mois d'accompagnement

1 filleul sur 2

a désormais un **engagement bénévole**

L'acquisition de savoirs et savoir-faire, indispensables pour son avenir

98% des lycéens

filleuls de l'association ont été **formés à la présentation de soi** et ont participé à une mise en situation à l'oral

1 collégien sur 2

estime avoir considérablement **élargi sa culture générale** à l'issue du programme

65% des filleuls

ont adopté un **usage du numérique plus régulier** grâce à l'association

« Ce que j'aimerais dire aux futurs filleuls, c'est : foncez ! **Vous n'aurez pas beaucoup d'occasions de vous enrichir autant qu'avec Chemins d'avenirs !** Toute l'association nous est dédiée, on sent qu'elle cherche à nous apporter le meilleur et à nous préparer à la suite. Je veux absolument devenir marraine à mon tour parce que **j'ai énormément reçu de l'association** et je trouve incroyable d'encourager ainsi les jeunes à s'épanouir dans ce qu'ils veulent faire. Chemins d'avenirs a espoir en la jeunesse des territoires, c'est très agréable face à tant de discours négatifs sur le monde et les nouvelles générations. **Faire partie de Chemins d'avenirs, c'est sentir tous les jours que des gens croient en nous,** que nous sommes aussi bons que les autres, que nous faisons partie de la future génération de talents. C'est si encourageant ! »

Camille Lecharpentier,

Alumni Chemins d'avenirs, en classe préparatoire à Clermont-Ferrand



2018-2019 :

Une **année**

charnière

dans le **développement**

de

Chemins d'avenirs.

A. Les jeunes de la France périphérique mis en lumière

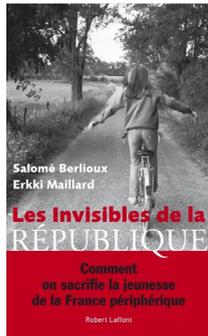
Promouvoir les jeunes de la France périphérique est un des axes prioritaires de Chemins d'avenirs. Travailler, sur le long terme, à mettre en lumière les défis de ces jeunes, mais aussi le potentiel qu'ils représentent pour le pays, fait partie des raisons d'être de l'association depuis ses origines.

L'année 2018-2019 a ainsi été une année charnière, avec une forte attention accordée à la question de ces millions de jeunes et de leur avenir. La parution de l'ouvrage *Les Invisibles de la République* aux éditions Robert Laffont a participé de ce mouvement, suscitant un intérêt marqué de la presse et des médias, notamment dans le contexte de la crise des gilets jaunes puis du grand débat national.

Une série de prix a en outre souligné les engagements de Chemins d'avenirs, permettant à l'association d'insister sur les obstacles que rencontrent les jeunes des territoires et de proposer des solutions pour les accompagner (Prix Solidarité Version Femina, Trophées

de l'avenir Europe 1 - catégorie éducation, Prix Tenzing pour l'égalité des chances - catégorie éducation et territoires, Prix Hébé 2019).

À l'automne 2019, signal supplémentaire d'une prise en compte de cette jeunesse, y compris par les pouvoirs publics, le ministre de l'Éducation nationale Jean-Michel Blanquer a confié à Salomé Berlioux une mission de réflexion portant sur « les travaux à mener en matière d'orientation et d'égalité des chances dans la France des zones rurales et des petites villes ». La fondatrice de Chemins d'avenirs remettra son rapport au ministre au début de l'année 2020.



Chemins d'avenirs entend aussi s'inscrire dans un mouvement plus global porté par plusieurs associations, de façon à mettre en lumière les bienfaits du mentorat et à proposer que celui-ci devienne une grande cause nationale. Le potentiel fédérateur du parrainage n'a plus à faire ses preuves et offrirait, déployé à l'échelle du pays, une opportunité de faire société.

Jeunesse périphérique : ces vies empêchées

Salomé Berlioux et Erkki Maillard signent un essai* utile et touchant sur ces enfants oubliés de la République. Extraits.

Combattre les stéréotypes, un défi toujours d'actualité

LE POINT DE VUE de Salomé Berlioux et Béatrice Angrand

Pour une société en marche : encourager la mobilité des jeunes

En 2018, le discours politique insiste sur la nécessité de remettre la société française en mouvement. L'expérience de la mobilité géographique est attendue comme une

Loges de la mobilité au sein du territoire français dessine une fracture entre ceux qui peuvent partir et ceux qui doivent rester. « La plupart du temps, les jeunes de la Côte-Saint-André considèrent

logiques, psychologiques. La fracture est très très croisée entre ce jeune et celui qui, au cœur de Paris, rêve de l'univers qu'il passera bientôt aux États-Unis. Loin d'opposer les territoires, un tel

« Les jeunes de la France périphérique, ces oubliés ! »

En scrutant campagnes et petites villes, Salomé Berlioux et Erkki Maillard ont découvert une jeunesse éloignée non seulement géographiquement mais aussi mentalement des opportunités qui se développent dans les métropoles.

INTERVIEW

« A 14 ans, un destin peut être déterminé par une affaire de kilomètres »

Par Ramabés Kefi — 13 février 2019 à 20:16

PRIX SOLIDARITÉ VERSION femina

Notre magazine récompense chaque année l'action d'associations et l'engagement remarquable des femmes qu'elles représentent dans nos régions. Pour cette 18^e édition, Salomé Berlioux, lauréate du Prix Solidarité Version Femina, nous montre o



ACTUALITÉ Mercredi 23 janvier 2019

Une jeunesse « assignée à résidence »

Social Les jeunes des petites villes et des zones rurales se sentent oubliés. « T'es une fille, bouquine, au verso de la campagne. Mange pas plus que tu es habitué(e) ». Voilà les mots adressés par un étudiant parisien à Salomé Berlioux, 29 ans, originaire d'un territoire de 100 habitants dans l'Aisne, le jour de son premier colloque à l'Université. Des mots qui témoignent des obsta-



Cette jeunesse dont personne ne parle

Plus de 60% des 15-19 ans vivent dans les petites villes.

ACCUEIL / SOCIÉTÉ

TRIBUNE. "Faisons du mentorat une grande cause nationale"

09h00, le 13 octobre 2019

Par Christophe Paris, directeur général de l'Association de la Fondation Étudiante pour la Ville (Afev)

PREMIUM Dans le JDD, Christophe Paris, directeur général de l'Association de la Fondation Étudiante pour la Ville (Afev) et plusieurs cosignataires

Tribune co-écrite par les présidents et directeurs généraux d'associations de mentorat dans Le Journal du dimanche en octobre 2019

Logo of the Ministry of National Education and Higher Education. Text: 'Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse'. Date: 'Paris, le 10 SEP. 2019'. Recipient: 'Madame la Présidente'. Content: 'Le ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse s'est fixé des objectifs clairs et ambitieux en matière de justice sociale: tous les élèves doivent maîtriser les savoirs fondamentaux, lire, écrire, compter et respecter autrui. Cette ambition forte repose sur la nécessité et l'urgence de réduire les inégalités scolaires, encore bien trop élevées en France. Elle se retrouve dans la loi pour une école de la confiance, récemment votée, et repose notamment sur le travail effectué depuis plus de deux ans en faveur du dédoublement des classes et sur l'obligation d'une scolarité dès



B. De nouveaux programmes à destination des jeunes

1. Le programme Les jeunes des territoires ont la parole

Si l'art oratoire est dans l'air du temps, les jeunes des territoires ruraux et des petites villes bénéficient beaucoup moins des outils et des formations dédiés à la prise de parole. Confrontés à un entretien, ils sont bien souvent démunis : ils manquent de confiance en eux-mêmes et ne disposent pas toujours des réflexes qui leur permettraient de réussir l'exercice.

Développé dans la perspective du grand oral du baccalauréat, des oraux de concours ou encore d'entretiens d'embauche, très souvent à la demande des équipes pédagogiques sur le terrain, ce programme est la **première initiative de formation à la prise de parole dédiée aux jeunes ruraux**.

En 2019, ce **programme pilote** s'est articulé autour de deux temps forts :

- **Deux ateliers d'une demi-journée dans des établissements partenaires, mêlant théorie et pratique, et permettant aux filleuls de se découvrir progressivement à l'oral, confrontés à des exercices d'écriture, de rhétorique et de débat contradictoire.**
- **Un grand concours inter-académies, au Sénat, avec un coaching personnalisé de Bertrand Périer, avocat et spécialiste de l'art oratoire, puis des passages individuels devant un jury d'experts de la prise de parole.**



La première initiative de formation à la prise de parole à destination des jeunes ruraux



70

jeunes formés
en 2018-2019

« J'ai adoré les ateliers et la journée à Paris. **Cela m'a beaucoup aidée** à gérer mon stress, à me dépasser et à donner le meilleur de moi-même. **J'ai reçu des conseils et des paroles motivantes que je continue à me répéter aujourd'hui. Encore merci !** »

*Juliette, en Terminale
au lycée Jean-Baptiste Vuillaume à Mirecourt*

« **Ce programme est pour nous une vraie opportunité.** Maîtriser sa prise de parole est tellement important aujourd'hui ! Dans notre quotidien, nous sommes souvent jugés sur notre façon de nous exprimer. Mais on ne peut pas tout deviner, **ça s'apprend !** J'étais très fière de remporter le concours au Sénat. »

*Camille, alumni Chemins d'avenirs en classe
préparatoire hypokhâgne à Clermont-Ferrand,
lauréate du concours inter-académies*

B. De nouveaux programmes à destination des jeunes

2. Le programme Culture & écriture

Les jeunes des territoires isolés grandissent souvent, par définition, **éloignés des offres culturelles**. Ils sont par ailleurs **moins coutumiers d'une utilisation de l'écriture à des fins professionnelles** - par exemple pour une candidature spontanée à un stage, ou tout autre outil susceptible de les rendre plus libres dans leurs démarches.

Chemins d'avenirs a donc développé **un nouveau pilier dans l'accompagnement de ses filleuls** : le programme Culture & écriture, testé pour son pilote dans l'académie de Grenoble. En 2018-2019, ce sont ainsi **80 jeunes de l'académie** qui ont bénéficié de ce programme, conçu autour de deux séquences :

I

Une sortie culturelle à la Maison de la Culture de Grenoble. Avant d'assister à une **représentation du *Misanthrope***, les jeunes ont pu visiter la Maison de la Culture de Grenoble, l'une des plus grandes scènes nationales de France, pour **découvrir autrement le monde du théâtre**. Des outils pédagogiques ont permis aux jeunes de préparer cette visite, de **s'approprier la pièce et de travailler sur les notions théoriques et pratiques de l'art de la scène**. Enfin, la **rédaction de critiques** à l'issue de la représentation a rendu cette séquence plus active pour les jeunes.

II

Un atelier d'écriture au sein des établissements. Au collège, des ateliers d'écriture spontanée élaborés en partenariat avec l'association Le Labo des Histoires ont permis aux jeunes de développer leur imagination tout en réfléchissant à **leurs forces, envies et aspirations**. Au lycée, la séquence était axée sur la rédaction de lettres de motivation et de curriculum vitae.

« Ça a été une première pour moi puisque **je n'avais jamais été au théâtre auparavant** et **j'en garde un merveilleux souvenir** qui me donne envie d'y retourner. Cette pièce a été incroyablement bien mise en scène. Le spectacle a été un délice toute la soirée et je n'ai pas pu m'empêcher de ressentir une profonde admiration pour les comédiennes qui avaient un texte très difficile et très long et qui pourtant ne perdaient pas le fil. »

Léanne, en Terminale au lycée du Diois à Die



« **L'atelier d'écriture m'a permis de réaliser que j'avais des éléments à mettre en avant dans mon parcours.** Ce travail n'est pas du tout intégré dans le cursus scolaire, alors qu'il est vraiment indispensable. »

Enzo, en Terminale au lycée Hector Berlioz à La Côte-Saint-André

« L'atelier d'écriture m'a franchement donné confiance en moi. Il m'a permis de **réaliser que j'étais capable de rédiger des choses de qualité** alors que je ne suis pas très bonne en français. »

Maëva, en Troisième au collège du Diois à Die

--> Dès 2019-2020, le programme Culture & écriture sera essaimé dans deux nouvelles académies.



B. De nouveaux programmes à destination des jeunes

3. Le programme Elles osent !

Manque de confiance en elles-mêmes, autocensure, sentiment d'illégitimité, choix d'orientation par défaut... Les jeunes filles des territoires rencontrent parfois des **défis supplémentaires dans la construction de leurs parcours**. Elles sont d'autant plus freinées dans leurs aspirations qu'elles manquent de modèles féminins auxquels s'identifier.

Le programme pilote Elles osent ! est donc **dédié aux jeunes filles des territoires éloignés des grandes métropoles**.

Ce programme repose sur deux piliers : **un système de double-mentorat mené par des femmes aux parcours exceptionnels et une journée par an dédiée**

aux filleules membres du programme. Cette séquence leur permet de rencontrer des femmes aux profils académiques et professionnels inspirants, de participer à des ateliers d'*empowerment* et à des visites culturelles (visite guidée du « Paris des femmes » et sortie au théâtre de l'Odéon en 2019).

En 2020, le programme sera déployé dans de nouvelles académies partenaires de l'association et proposera à ses filleules des **formations autour de compétences transversales**, à l'image du média training testé cette année au sein du cabinet de conseil stratégique en communication Tilder. Il concernera **près de 40 jeunes filles**.



« Toutes les personnalités que le programme nous permet de côtoyer sont **des modèles qui nous montrent que c'est possible d'arriver là où on le souhaite.** »

Fantine, alumni Chemins d'avenirs en études européennes et internationales franco-espagnoles à Salamanque

« Je viens d'un lycée de campagne et pour moi Chemins d'avenirs et Elles osent ! sont **des opportunités que je me devais de saisir**. Grâce à Chemins d'avenirs et à ma marraine, **j'ai pu avancer dans mon projet d'études et trouver une formation qui me correspond vraiment**. Avec le programme Elles osent ! j'espère aller plus loin dans mon projet professionnel : je vais pouvoir avancer avec un mentor expérimenté dans les domaines qui m'intéressent. »

Orianne, alumni Chemins d'avenirs en licence éco-gestion à Clermont-Ferrand



Marlène Schiappa, Secrétaire d'État auprès du Premier Ministre chargée de l'Égalité entre les femmes et les hommes et de la Lutte contre les discriminations, marraine d'honneur du programme Elles osent !

L'année pilote

5 filleules aux profils et vocations différents

5 femmes reconnues et engagées pour mentorer chacune une lycéenne

Orianne Serre, en licence Éco-gestion parcours langues à Clermont-Ferrand



Manon Meunier, en école de commerce à Barcelone, Bachelor in Business Administration



Emeline Mure, en licence Information-Communication à Clermont-Ferrand



Fantine Fort, en Études Européennes et internationales franco-espagnoles à Salamanque



Lou Llorca, en licence Information-Communication à l'Institut Catholique de Paris



Amandine Chaignot, chef, jury de MasterChef



Clara Gaymard, ex-PDG de General Electric France, cofondatrice de la Fondation RAISE



Natalie Nougayrède, ex-directrice du journal Le Monde, éditorialiste au Guardian



Delphine O, députée en marche ! de la 16ème circonscription de Paris



Nathalie Rykiel, femme de mode française, écrivain et fondatrice de la fondation Sonia Rykiel



B. De nouveaux programmes à destination des jeunes

4. Le programme Alumni

Forte de deux promotions de filleuls ayant terminé le parrainage, l'association a souhaité proposer une nouvelle offre à ses jeunes, afin de **suivre l'évolution de leur parcours et de répondre à leurs nouveaux enjeux** : le programme Alumni !

Celui-ci s'adresse à tous les filleuls ayant terminé les 18 mois du programme et leur permet de :

- 1** | **Rester en lien avec la communauté des anciens filleuls et bénéficier de nouvelles opportunités** (ateliers thématiques, visites-découvertes d'entreprises, tutoriels, job-datings, fiches pratiques, newsletters, offres de stages etc.)
- 2** | **S'engager bénévolement et activement dans les actions de Chemins d'avenir** (organisation des rendez-vous Alumni, participation aux Rencontres Jeunesse & Territoires).
- 3** | **Devenir ambassadeurs Chemins d'avenir** et ainsi partager leurs parcours et expériences avec des collégiens et lycéens.

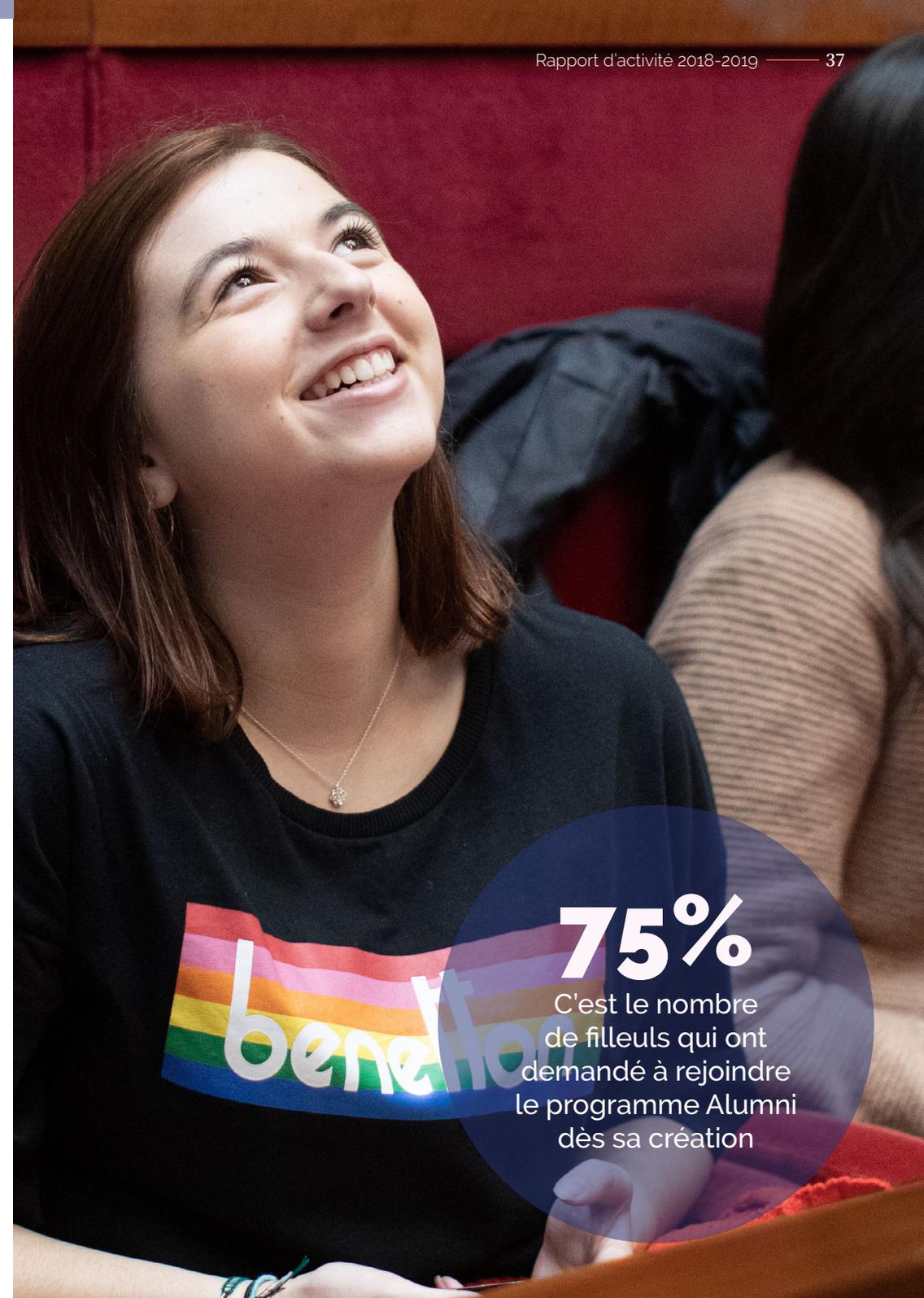
Ce programme permet également à l'association d'**assurer un suivi des jeunes accompagnés sur le long terme et ainsi de mesurer les effets de son accompagnement**, jusqu'à leur insertion professionnelle.

« À la fin des 18 mois d'accompagnement, **je n'avais pas du tout envie que ça s'arrête !** Même si je suis en prépa et que je n'ai pas beaucoup de temps, le programme Alumni est une opportunité que je ne pouvais pas laisser passer. **J'ai hâte de savoir ce que l'association va encore nous réserver.** »

Nicolas, en classe préparatoire ECS à Nancy

« À travers le programme Alumni, **j'ai vraiment envie de témoigner de mon expérience auprès des plus jeunes, de me sentir utile** auprès de la communauté Chemins d'avenir et de participer à mon tour au développement de l'association ! »

Camille, alumni Chemins d'avenir, en PACES à la faculté de médecine de Grenoble



C. Un écosystème de réussite densifié

1. Les ateliers d'avenir

Les ateliers d'avenir permettent aux jeunes de **questionner les notions de parcours, de carrière, de passion, d'engagement, de réussite et d'échec dans un cadre bienveillant**, grâce aux conseils et témoignages de professionnels et étudiants qui accompagnent l'association dans les établissements.

Deux formats ont été conçus sur-mesure pour les filleuls, adaptés aux enjeux du collège et du lycée :

- > **Au collège, des ateliers pour devenir acteur de son parcours** : apprendre à se connaître pour faire des choix qui correspondent à ses aspirations, prendre confiance en soi et en l'avenir ou encore réfléchir au sens de l'engagement.
- > **Au lycée, des ateliers pour penser son avenir autrement** : s'inspirer de témoignages incarnés et échanger avec des professionnels dans un cadre privilégié, partager ses questions et ses doutes en confiance, s'entraîner à l'exercice de la présentation de soi.

En 2018-2019 :

19

ateliers d'avenir menés au sein de 19 établissements partenaires

37

professionnels et étudiants mobilisés

Des professionnels de tous les horizons ont accompagné l'association à la rencontre des filleuls. Ils étaient par exemple :

Coach pour adolescents. Assistante réalisatrice. Étudiant à Sciences Po.
Directeur général d'un groupe d'écoles numériques. Paysagiste. Directeur de la rédaction du Journal du Centre.
Étudiante en management culturel. **Directeur des études de la Fondation Jean Jaurès. Conseiller en tourisme.** Scénariste.
Psychologue clinicienne. Photographe. Collaborateur parlementaire.
Conservateur du patrimoine. Étudiante à l'ENS en reconversion en cuisine à l'école Ferrandi.
Conseiller en transformation digitale. Responsable de la communication et du plaidoyer au Centre Primo Lévi.
Musicien. Journaliste à France 3 Limousin.
Directeur de l'innovation chez BVA.



« C'était vraiment agréable d'être en petits groupes, d'échanger avec un intervenant et d'autres filleuls mais surtout de se rendre compte que d'autres jeunes se posent les mêmes questions que nous. **Ce qui m'a le plus marquée pendant l'atelier, c'est qu'on nous dise qu'il est possible de se tromper dans son choix d'orientation et qu'il ne faut pas penser cela comme un échec.** »

Pauline, en Première au lycée du Forez à Feurs

« Je trouve que l'association a su créer un protocole très efficace où **les jeunes sentent qu'ils prennent un temps pour eux avec des adultes qui leur donnent confiance en l'avenir.** Tout cela est bien précieux. »

Thierry, intervenant à l'atelier du lycée Pierre et Marie Curie de Neufchâteau

« Ce qui m'a le plus plu lors de l'atelier, c'est d'**apprendre à mieux me connaître. On ne fait jamais ça, dans la vie, d'habitude !** »

Laure, en Troisième au collège André Boutry à Lurcy-Lévis

9/10

C'est la note moyenne donnée aux ateliers par les filleuls de l'association

FOCUS

Les speed-datings d'avenir

Cette séquence, très appréciée des élèves, leur permet de se mettre en situation d'entretien et de s'entraîner à l'exercice de la présentation de soi. **Chaque jeune bénéficie ainsi d'un moment privilégié avec l'un des intervenants qui va le challenger de façon bienveillante** en l'invitant à parler de lui, de ses souhaits et de ses projets. C'est l'occasion pour les filleuls de l'association d'avoir des retours et des conseils sur les codes d'un exercice dont ils ne sont, pour la plupart, pas du tout familiers.

C. Un écosystème de réussite densifié

2. Découverte professionnelle : les stages Chemins d'avenir

Les jeunes de la France périphérique ont **peu accès à des offres de stages** variées et sont **souvent limités dans les démarches qu'ils pourraient entreprendre** pour en obtenir un par eux-mêmes. Ces stages sont pourtant déterminants lors des étapes clés de leur orientation.

Afin de **rendre le monde professionnel plus concret et plus accessible à ses filleuls**, Chemins d'avenir leur propose aussi **un catalogue de stages**, au sein de leur territoire et partout en France. Ces stages sont **l'occasion pour eux de construire ou d'affiner leurs projets** et de rencontrer des professionnels différents de leur environnement familial.

Chaque année, Chemins d'avenir étoffe son catalogue de stages pour **permettre à tous les filleuls de trouver des offres qui leur correspondent**. En 2018-2019, l'association a mis l'accent sur cette partie de son offre, avec notamment **le recrutement d'un permanent dédié à la densification des partenariats** au profit des jeunes.

Chemins d'avenir conçoit par ailleurs **des outils pédagogiques pour accompagner ses filleuls dans leurs recherches** de stages afin qu'ils développent une démarche pro-active dans la suite dans leur parcours : tutoriels vidéo, témoignages incarnés, boîte à outils dédiée.

Céline Roux, magistrate judiciaire, maître des requêtes en service extraordinaire au Conseil d'État, intervenante Chemins d'avenir



Gaspard, en Bac+1, et son maître de stage Vincent Bouat au Musée national de la Marine à Paris

« Ce stage m'a énormément apporté ! Il m'a permis de **découvrir de nouveaux métiers et de me conforter dans mon intuition d'orientation**. J'ai l'impression d'avoir **mûri et grandi**. Je le recommanderais à **1 000% à mes camarades** : c'est une expérience très enrichissante qui permet de faire des rencontres passionnantes, de se faire sa propre opinion d'un métier et d'**appréhender ce qu'est vraiment la vie professionnelle**. »

Emma, en Terminale au lycée Théodore de Banville à Moulins, a effectué un stage au Tribunal de Grande Instance de Moulins lors de son année de Première

« J'ai fait plusieurs stages grâce à Chemins d'avenir alors que je n'en aurais pas eu l'idée et je n'aurais même pas su comment faire ! Maintenant, je suis plus pro-active et je sais comment **m'organiser pour trouver un stage**. Le dernier stage que j'ai fait m'a montré que je ne me suis pas trompée de voie en faisant un DUT Génie Civil l'année prochaine. »

Victorine, alumni Chemins d'avenir en DUT Génie civil à Nancy, a effectué un stage au sein de Bureau Veritas à Nancy lors de son année de Terminale



Eline-Aure, filleule de 1ère, et son maître de stage Michaël Besse aux Hôpitaux de Paris

En 2018-2019, Chemins d'avenir a proposé des stages dans des structures et des filières variées :

Terres d'Aventure Spectacle vivant Pays de Tronçais Tourisme
 Recherche Environnement Institut Cochin agroécologique
 Commercial Grenade & Sparks Sparknews Santé Police municipale Hôpitaux
 Événementiel YUJO Chargé d'affaires Start-ups de Paris
 Entrepreneuriat social Mob-eye Droit
 Centre de loisirs Tribunal de Grande Instance Coexister
 Sapeurs-Pompiers Cour des Trois Coquins OFAJ
 Amaury Sport Organisation

D. Une communauté de parrains engagés

Chemins d'avenir s'appuie sur **une communauté de parrains qui grandit chaque année**. Issus de tous les horizons professionnels et de tous les territoires, ils seront 1 000 cette année, engagés au quotidien auprès des filleuls de l'association.

Véritable **compagnon de route attentif et stimulant**, le parrain Chemins d'avenir, **épaulé par les outils pédagogiques de l'association**, aide son filleul à :

- **Mieux se connaître**, pour faire des choix en conscience ;
- **S'informer autrement**, pour confirmer ses choix ou découvrir des voies auxquelles il n'avait pas toujours pensé ;
- **Prendre confiance en lui-même**, pour ne pas s'autocensurer et oser des filières qui lui correspondent ;
- **S'appuyer sur des outils concrets**, pour se projeter sereinement vers l'avenir ;
- **Développer son sens de l'engagement**, pour accroître ses centres d'intérêt et mener des actions valorisantes.

--> En résumé : le parrain contribue à **élargir le champ des possibles** de son filleul.

« Depuis ces trois mois d'échanges, Amalia a gagné en confiance en elle-même en comprenant plus en profondeur, dans sa vie et par ses lectures, sa passion pour le droit. **Elle a découvert qu'il ne s'agit pas uniquement de définir son métier futur mais de comprendre son orientation post-bac comme un parcours en lien avec sa vie.** »

Katia, marraine d'Amalia



« Notre relation est une réelle relation de confiance, qui s'est instaurée petit à petit. **J'essaie de donner à Ameline des clés et des automatismes** qui pourront lui servir dans ses études supérieures et dans le milieu professionnel. »

Claire, marraine d'Ameline



À NOTER

Suite à la parution des *Invisibles de la République*, **Chemins d'avenir a reçu près de 600 candidatures spontanées** de mairaines et parrains motivés !

Une communauté de parrains qui se reconnaît dans cette jeunesse et qui s'engage à l'accompagner tous les jours :

65% des parrains

sont originaires des zones rurales et des villes petites et moyennes.

FOCUS

La formation des parrains

Chemins d'avenir a développé cette année ses **premières formations en présentiel** à destination des parrains de l'association.

L'objectif de ces formations est de **transmettre aux parrains tous les outils et conseils nécessaires pour débiter le parrainage**. Elles sont aussi l'opportunité pour eux de rencontrer les membres de l'équipe opérationnelle de Chemins d'avenir et les autres parrains de l'association, dans un cadre chaleureux.

Les formations s'articulent en **deux temps** :

- **Une première partie théorique** qui explore en profondeur le rôle et les missions du parrain, le fonctionnement du parrainage et l'ADN de l'association ;
- **Une deuxième partie dédiée aux témoignages** de parrains expérimentés qui transmettent conseils, astuces et bonnes pratiques aux futurs parrains.

Pour les futurs parrains résidant en dehors de Paris, **une retranscription vidéo et un podcast** sont systématiquement mis en place.

E. La digitalisation de Chemins d'avenirs

Depuis sa création, Chemins d'avenirs agit de façon à **placer le numérique au cœur de son dispositif d'accompagnement**. D'abord, parce qu'il permet **d'unir et de fédérer, à distance, des jeunes qui grandissent dans des territoires isolés ou enclavés**. Ensuite, parce que **le digital est un enjeu majeur en matière d'orientation académique et professionnelle**, notamment pour les jeunes qui grandissent à distance des métropoles ultra-connectées.

L'enjeu de Chemins d'avenirs est de permettre à ses filleuls de **s'emparer pleinement du numérique comme d'un outil d'avenir et d'en faire une force dans leur parcours**.

Focus sur 2 outils numériques au profit des jeunes :

La plateforme Chemins d'avenirs

En 2018, Chemins d'avenirs a développé une **plateforme collaborative** pour sa communauté de filleuls et de parrains, progressivement enrichie par de nouvelles fonctionnalités. Cette plateforme **poursuit plusieurs objectifs** :

- **Permettre aux binômes de réaliser leurs sessions de parrainage** grâce à l'outil de vidéoconférence **et d'accéder facilement à tous les outils Chemins d'avenirs** : Kits filleul, Boîtes à outils, fiches métiers et fiches filières faites par les jeunes, tutoriels thématiques, actualités de l'association ;
- **Fédérer la communauté Chemins d'avenirs** au sein d'un unique espace, convivial et ergonomique ;
- **Donner la possibilité aux jeunes d'échanger avec les autres filleuls** de leur promotion et de **contacter tous les parrains** grâce à l'annuaire de la communauté ;
- **Favoriser les échanges entre parrains**, à travers un espace dédié au partage d'expérience.

Les tutoriels thématiques

Pour communiquer avec les collégiens et lycéens grâce à **des outils qui leur ressemblent**, Chemins d'avenirs a initié en 2018-2019 ses **tutos Chemins d'avenirs**.

Centrés autour de thématiques comme « Rédiger une lettre de motivation », « Construire un CV adapté à mes objectifs », « Chercher et décrocher un stage », « M'informer grâce à Internet », ces tutoriels **permettent aux jeunes d'acquérir** des réflexes en un clic et de façon ludique.

Des vidéos-témoignages permettent également de **transmettre aux filleuls des informations utiles dans le cadre de leur expérience Chemins d'avenirs**: témoignages de filleuls ayant réalisé des stages et de leurs tuteurs, explication du fonctionnement du parrainage pour les filleuls collégiens, présentation des membres de l'association...

Les bientôt 1 000 parrains Chemins d'avenirs bénéficient également de **vidéos dédiées**, sur des sujets variés liés au parrainage et à l'accompagnement des jeunes.



F. Les Rencontres Jeunesse & Territoires 2019

1. Une journée pour la communauté Chemins d'avenir

Chaque année, Chemins d'avenir propose à sa communauté **une journée rassemblant filleuls, parrains, partenaires et amis de l'association** : les **Rencontres Jeunesse & Territoires**. Après deux éditions au Sénat et au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, l'édition 2019 s'est déroulée le 12 octobre dernier autour du fil rouge « **Une jeunesse audacieuse !** »



Une **grande conférence au Conseil économique social et environnemental**, avec des interventions et témoignages inspirants à destination des jeunes ;

« Merci pour cette incroyable journée qui restera gravée dans ma mémoire. **J'ai énormément apprécié les moments passés avec mon parrain, avec les autres filleuls et l'équipe de Chemins d'avenir.** Vous faites un travail incroyable pour nous ! »

Violette, en Troisième au collège du Valromey à Artemare

« **L'atelier sur l'engagement a été une révélation pour moi.** On nous a demandé ce que représentait l'engagement pour nous, j'ai pris la parole et je me suis totalement surpris : je parlais et débattais avec aisance et conviction, ce qui ne m'arrive jamais d'habitude !! »

Antoine, en Terminale au lycée Théodore de Banville à Moulins



Un **déjeuner réunissant parrains et filleuls** ;

« Le message que je retiens de cette journée : **on ne se définit pas que par nos notes et nos études, mais par tout ce qui fait de nous des personnes uniques** : nos activités, nos rêves, nos passions et notre engagement. »

Eline-Aure, en Terminale au lycée Claude et Pierre Virlogeux à Riom

La journée poursuivait plusieurs objectifs :

- > **Renforcer les liens** entre les membres de la **communauté Chemins d'avenir** ;
- > **Donner aux filleuls un nouvel élan** d'enthousiasme et de motivation au sujet de leur avenir, dans un cadre exceptionnel ;
- > **Inciter les jeunes à réfléchir** à leur avenir et à des sujets de société, **aux côtés de professionnels engagés.**



Pour les lycéens : **une série d'ateliers sur le thème de l'audace** au siège du magazine L'Obs ;

« Les ateliers étaient extrêmement riches en information. **L'atelier sur la prise de parole notamment était parfait, je voudrais le mettre en place au sein de l'établissement.** »

Aymeric Hilali, proviseur de la cité scolaire Blaise de Vignère à Saint-Pourçain-sur-Sioule

« **La qualité des interventions lors de la conférence était excellente** : ce fut une matinée très rythmée et parfaitement réussie. Les Rencontres me semblent très utiles car au-delà des discours qui marquent profondément les esprits des jeunes, elles permettent aux parrains et aux filleuls de se rencontrer et de tisser des liens supplémentaires »

Cyrille Vincent, professeur au collège Guy Dolmaire à Mirecourt



Pour les collégiens : **une visite de Paris en péniche**, du Canal Saint-Martin jusqu'à la Seine ;

« La journée fut une très belle mise en valeur des parrains et des filleuls, et **des liens qui se créent entre nous.** »

Justine, marraine d'Elsa

F. Les Rencontres Jeunesse & Territoires 2019

2. Le concours

« Une jeunesse audacieuse ! »

Dans la perspective des Rencontres Jeunesse & Territoires, Chemins d'avenirs a proposé à ses filleuls et Alumni un concours dont l'objectif était de mettre en lumière les initiatives des filleuls, célébrer l'audace de leurs projets et les aider concrètement à les réaliser.

L'association a reçu un grand nombre de projets, parmi lesquels :

- Le projet d'association en soutien aux familles défavorisées du Maroc de Sofia ;
- Les projets d'écriture engagée de Coralie, Alexandrine ou Chloé ;
- Le projet de court-métrage sur le harcèlement scolaire de Yanis ;
- Le projet de redynamisation du club UNESCO du lycée d'Eline-Aure et Romane ;
- Le projet d'enregistrer une chanson sur l'acceptation de soi et de la différence de Justine ;
- Le projet de mise en place d'un point de collecte de produits hygiéniques et de première nécessité pour les femmes SDF dans le lycée de Clémentine ;
- Le projet de réhabilitation d'un pont dans le cadre de l'association "HaïtiandCo" de Jade ;
- Le projet d'organisation d'un festival de musique au sein des territoires d'Angèle...

Autant d'initiatives qui révèlent l'audace et l'engagement de la jeunesse des territoires.

Ce concours s'inscrit dans la volonté affirmée de Chemins d'avenirs d'encourager ses filleuls à développer leur conscience citoyenne et leur capacité d'action.

« La remise des prix du concours Une jeunesse audacieuse ! m'a particulièrement marquée. J'ai été vraiment épatée et très inspirée par ces autres jeunes pleins d'ambition et avec des projets tout simplement géniaux. »

Morgane, alumni Chemins d'avenirs en première année de psychologie à Lille

Lors des Rencontres Jeunesse & Territoires, Chemins d'avenirs a mis en lumière 5 lauréats, récompensés par un jury d'experts :

Le jury



Christophe Itier,
Haut-Commissaire à l'Économie Sociale et Solidaire et à l'Innovation Sociale.



Nicolas Brien,
Directeur général de France Digitale.



David Foenkinos,
Romancier, dramaturge, scénariste et réalisateur français.

Les lauréats



Alicia et Jessica,
pour leur engagement lycéen



Lavinia,
pour la réalisation d'un court-métrage de grande qualité



Malo et Léa,
pour leurs projets littéraires

« Merci d'avoir récompensé notre projet ! Merci car, grâce à Chemins d'avenirs, j'arrive à voir plus grand. Comme à chaque moment passé avec l'association, j'ai retenu qu'il fallait croire en ce qu'on voulait faire et se donner les moyens de le faire. »

Jessica, lauréate avec Alicia du prix de l'engagement lycéen, en Terminale au lycée Blaise de Vigenère à Saint-Pourçain-sur-Sioule.

« Les Rencontres étaient pour moi une expérience incroyable. Je suis honoré d'avoir remporté le prix littéraire. Merci de me faire confiance et de m'avoir permis de présenter mon projet devant tant de personnes ! »

Malo, lauréat du prix littéraire, en Terminale au lycée Pierre et Marie Curie à Neufchâteau

Cette année, les partenaires des Rencontres Jeunesse & Territoires étaient :



CHEMINS D'AVENIRS

PARTICIPE AU CONCOURS

« UNE JEUNESSE AUDACIEUSE ! »

F. Les Rencontres Jeunesse & Territoires 2019

3. Le programme de la 3^{ème} édition

PROGRAMME Rencontres Jeunesse & Territoires

Une jeunesse audacieuse !

Samedi 12 octobre 2019

Matinée Petit-déjeuner d'accueil

Conseil économique social et environnemental - 9 place d'Iéna, 75016 Paris
À partir de 9h45

Conférence Égalité des chances

Conseil économique social et environnemental
10h30 - 12h00

Discours introductifs

Camille Lecharpentier, alumni Chemins d'avenirs, académie de Clermont-Ferrand
Salomé Berlioux, présidente fondatrice de Chemins d'avenirs

Concours « Une jeunesse audacieuse ! »

Discours de Christophe Itier, haut-commissaire à l'économie sociale et solidaire et à l'innovation sociale

Remise des prix par Nicolas Brien, directeur général de France Digitale, David Foenkinos, romancier, scénariste et réalisateur, et Christophe Itier, haut-commissaire
Pitches des lauréats autour de leurs projets engagés

Table-ronde inspirationnelle

François Busnel, animateur et producteur de La Grande Librairie sur France 5, éditorialiste à l'Express, ancien directeur de la rédaction de Lire
Alain Le Roy, diplomate, ancien ambassadeur de France à Rome, ancien secrétaire général du Service européen pour l'action extérieure
Anne Nivat, grand reporter indépendante et reporter de guerre, Prix Albert Londres 2000, auteure de *Dans quelle France on vit* (Fayard)

Vidéo - Visages de Chemins d'avenirs

Témoignages

Béatrice Angrand, présidente de l'Agence du Service Civique, et sa filleule Mathilde Louviot, lycéenne, académie de Nancy-Metz
Annette Gien, inspectrice de l'Éducation nationale, académie de Dijon

Discours de clôture

Gabriel Attal, secrétaire d'État auprès du ministre de l'Éducation nationale et de la Jeunesse

Modératrice des Rencontres

Myriam Encaoua, journaliste politique sur LCP et France Info

Chemins d'avenirs

Déjeuner Repas des filleuls, parrains et partenaires

Conseil économique social et environnemental
12h00 - 13h30

Après-midi Visite culturelle pour les collégiens

Parcours en péniche du Canal Saint-Martin à la Seine
15h00 - 17h00

Ateliers thématiques pour les lycéens et alumni

L'Obs - 10-12 Place de la Bourse, 75002 Paris
14h00 - 16h45

Les ateliers

Les audacieux témoignent

Pour échanger avec des personnalités aux parcours exceptionnels

L'audace d'entreprendre

Pour imaginer l'entreprise de vos rêves
En partenariat avec le cabinet de conseil Tenzing

L'audace de se rendre en terre inconnue

Pour mieux et plus bouger, en France et à l'étranger

L'audace de parler haut et fort

Pour porter votre voix en confiance
Avec les coachs de l'association Eloquentia

L'audace de s'engager

Pour transformer vos convictions en actions

L'audace d'être passionné

Pour cultiver pleinement vos passions

L'audace d'activer ses talents

Pour utiliser vos forces et passer à l'action

L'audace de se connecter

Pour découvrir tout le potentiel du numérique
En partenariat avec France Digitale

Les intervenants

Gérald Andrieu, journaliste, directeur adjoint de la rédaction chez Marianne
Jean-Xavier Arnaud, directeur chez Tilder, cabinet de conseil en communication

Hadrien Bchini, consultant chez Tenzing, cabinet de conseil en stratégie

Félix Beauvieu, co-fondateur de On Purpose

Nicolas Brien, directeur général de France Digitale

Michel Chan, consultant chez Tenzing

Isabelle Chataigner, coach en prise de parole en public, dramaturge

Yann Delaunay, secrétaire général d'Atout France

David Djaiz, inspecteur des finances

Valentine Florin, responsable de la performance - zone Europe de Touest chez l'Oréal

Jacques Goulet-Houx, officier de marine

Violette Grac-Aubert, avocate d'affaires chez Linklaters

Samuel Grzybowski, fondateur de l'association Coexistier

Charles Haroche, spécialiste en prise de parole en public, auteur de *Briller à l'oral pour les nuls*

Sarah Huisman-Coridian, co-fondatrice du cabinet Equanity

Vincent Jauvert, grand reporter, chef du service étranger de l'Obs

Guillaume Jubin, associé chez WE MEAN, cabinet de conseil en communication

Valentine Lebrun, responsable du Prix de l'Entrepreneur Social chez Boston Consulting Group

Erkki Maillard, directeur des Affaires européennes et des relations internationales du groupe EDF, conseiller du PDG pour les affaires internationales

Karine Maillard, conseillère économique - représentation permanente de la France auprès de l'OCDE

Nicolas Malpertuy, consultant chez Tenzing

Jérémy Peltier, directeur des études à la Fondation Jean Jaurès

Bruno Perez, responsable du développement des films français chez Warner Bros

Clément Reyne, associé chez WE MEAN

Nadia Vadori-Gauthier, danseuse et chercheuse, docteure en esthétique, auteure et créatrice de *Danser, résister : une minute de danse par jour*

Partenaires des Rencontres



Ils soutiennent aussi Chemins d'avenirs



Chemins d'avenirs

G. Les partenaires Chemins d'avenir

Mobilisés en faveur de l'égalité des chances, les partenaires qui s'engagent aux côtés de l'association ont décidé de **parier sur la jeunesse des territoires**. Alliant souvent **un ancrage local et une envergure nationale**, tous ont choisi de croire en **la capacité de transformation de Chemins d'avenir** et en ses projets de développement, au profit des jeunes.

Les partenariats d'envergure noués en 2018-2019 permettent à Chemins d'avenir de **préparer avec exigence et en confiance son changement d'échelle**.

Accompagnement pluriannuel ou premier accompagnement de 12 mois, appui à un événement ou partenariat ciblé sur une action en particulier, les soutiens de Chemins d'avenir **dépassent bien souvent le cadre d'un appui matériel et financier**. Les partenaires de Chemins d'avenir souhaitent en effet **impliquer leurs collaborateurs dans la démarche de l'association**, à travers le parrainage, du mécénat de compétence ou des actions pour les jeunes.



« Le droit à l'éducation n'est plus un sujet en France, mais l'accès à un parcours et à des rêves qui permettent de ne pas rester prisonnier de son origine ou de son milieu, reste un enjeu. Nous étions rompus à la lutte contre le déterminisme économique, qui conserve toute son actualité. **Avec Chemins d'avenir, nous avons découvert un public différent et une approche novatrice pour lutter contre le déterminisme géographique.** Nous avons eu très vite la volonté de nous engager auprès de cette association, qui offre aux jeunes des zones rurales l'envie et les moyens de leur liberté. »



Laurence Lamy,
déléguée générale de la Fondation EDF

L'écosystème de réussite tissé par Chemins d'avenir entend s'appuyer sur un maillage territorial de plus en plus dense. Ce maillage est rendu possible grâce à la volonté et à l'énergie d'acteurs de terrain, partenaires de l'association, qui permettent de proposer aux filleuls des opportunités en plus, à même de les aider dans la construction de leurs parcours.



2019-2020 :

03

Vers **un progressif**

changement d'échelle.

A. Une équipe engagée

L'équipe opérationnelle de Chemins d'avenir s'enrichit de **nouveaux profils aux compétences professionnelles complémentaires**. Les recrutements des 12 derniers mois et de cette rentrée **correspondent aux priorités stratégiques** de l'association dans le cadre de son progressif changement d'échelle : stratégie et développement, partenariats locaux et nationaux, coordination territoriale, production graphique et audiovisuelle.

Aux côtés de cette équipe opérationnelle, **des bénévoles** suivent la structure depuis ses origines et se distinguent par **la force et la constance de leur engagement**.

Permanents et bénévoles se retrouvent autour d'un objectif commun : **agir en faveur de l'égalité des chances et de la jeunesse des territoires**. Au premier semestre 2020, l'équipe professionnelle sera composée de **12 collaborateurs à temps-plein**.

Le bureau



Salomé Berlioux
Présidente fondatrice



Valentine Lebrun
Vice-présidente
Trésorière



Gabrielle Légeret
Secrétaire générale

L'équipe de bénévoles



Olivier Durand
Responsable digital



Basile Anthonioz
Réfèrent parrains



Solène Jaillon
Réfèrent parrains



Antoine Gastinel
Coordinateur du programme
« Les jeunes des territoires
ont la parole »



Philomène Vuillard
Coordinatrice du programme
« Elles osent ! »



Laetitia Boudot
Responsable
grands événements

L'équipe de permanents

• PÔLE PÉDAGOGIE ET OPÉRATIONS FILLEULS



Lorène Largeron
Responsable pédagogie
et opérations filleuls



Sarah Chenoun
Chargée de mission
égalité des chances



Marie-Caroline Gaillard
Stagiaire
égalité des chances

• PÔLE STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT



Marine Bonnefoi
Responsable stratégie
et développement



Servane Lauriot dit Prevost
Chargée de mission
nouveaux projets et développement

• PÔLE ÉCOSYSTÈME DE RÉUSSITE



Laura Chupin
Responsable partenariats



Luc Monge
Coordinateur territorial
Responsable administratif et financier

• PÔLE COMMUNICATION ET ANIMATION DE LA COMMUNAUTÉ



Mathilde Taton
Responsable communication
et communauté



Inès Amaïze
Stagiaire
production audiovisuelle



Flore Jallot
Stagiaire
graphisme

B. Un comité stratégique pour accompagner les grandes orientations

Pour accompagner son changement d'échelle, **Chemins d'avenirs a constitué un comité stratégique** autour de personnalités issues des sphères publiques et privées, sensibles aux actions menées par l'association.

Le rôle de ce comité consultatif est d'**apporter un regard extérieur et expérimenté sur les enjeux stratégiques de l'association, son modèle et ses perspectives de développement.**



Béatrice Angrand
Présidente
Agence du Service Civique



Gonzague de Blignières
Co-fondateur
RAISE



Marc Boissonnet
Vice président
exécutif corporate
& external affairs
Bureau Veritas



Eric Delannoy
Président - fondateur
Tenzing Conseil



Emmanuel Durand
Président -
directeur général
Snapchat France



Clara Gaymard
Co-fondatrice
RAISE



Thomas Bonnel
Directeur pôle
affaires publiques
Publicis Consultants



Isabelle Bouzoud
Présidente
Fondation Brageac



Marie-Claire Capobianco
Directrice croissance
& entreprises
Groupe BNP Paribas



Erkki Maillard
Directeur des affaires
européennes et des
relations internationales
- Conseiller du PDG
Groupe EDF



Astrid Panosyan
Directrice générale
Fonctions centrales
Unibail-Rodamco-Westfield



Mathias Vicherat
Secrétaire général
Groupe Danone

C. Une nouvelle identité visuelle

Dans le cadre du **changement d'échelle** de Chemins d'avenirs, il était cohérent pour l'association de **faire évoluer son identité visuelle**. Un travail de plusieurs mois a donc été mené de façon à faire émerger de nouvelles **couleurs représentatives des valeurs et des enjeux** de Chemins d'avenirs, une **nouvelle typographie** ainsi qu'un **nouveau logo**. Les Rencontres Jeunesse & Territoires ont été l'occasion de partager pour la première fois avec les amis de Chemins d'avenirs cette nouvelle identité visuelle !

Nouveau logo

Chemins d'avenirs

Les déclinaisons



Sur fond blanc et coloré

Cd'a



Typographie

RALEWAY

Noto Serif KR

ABCDEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZ
abcdefghijklmnopqrstuvwxyz
1234567890

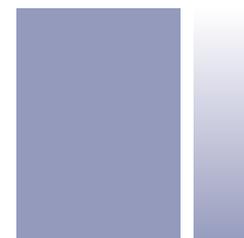
ABCDEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZ
abcdefghijklmnopqrstuvwxyz
1234567890

Colorimétrie

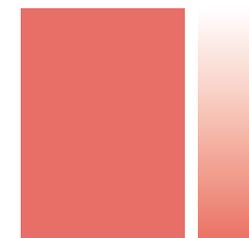
Couleur
primaire



Couleur
secondaire



Couleur
tertiaire



D. La fin de la phase d'expérimentation et l'amorçage du changement d'échelle

Notre implantation en 2019-2020

1 académie en 2016-2017
3 académies en 2017-2018
4 académies en 2018-2019
8 académies en 2019-2020 !

Le déploiement des actions de Chemins d'avenirs répond à la **nécessité d'accompagner de nombreux collégiens et lycéens des territoires éloignés des grandes métropoles**, au sein d'académies représentatives des enjeux sociaux et géographiques qui s'imposent à ces jeunes.

Cet essaimage ne doit toutefois jamais s'effectuer au détriment de

l'**accompagnement sur-mesure** qui caractérise le programme Chemins d'avenirs. **Plus de filleuls, plus d'établissements et d'académies partenaires**, mais pas moins de programmes, pas moins d'opportunités proposées, et, surtout, **une qualité du parrainage maintenue et même intensifiée** par la création de nouveaux outils dédiés aux jeunes et à leurs parrains.

C'est à cette condition du **sur-mesure** et à cette condition seulement que Chemins d'avenirs peut **poursuivre son déploiement dans de nouveaux territoires en 2019-2020**.

Notre développement

Chemins d'avenirs a conçu la première partie de son développement autour d'**une année pilote et d'une phase d'expérimentation en trois ans**.

Cette phase d'expérimentation a été marquée par **trois objectifs** concomitants :

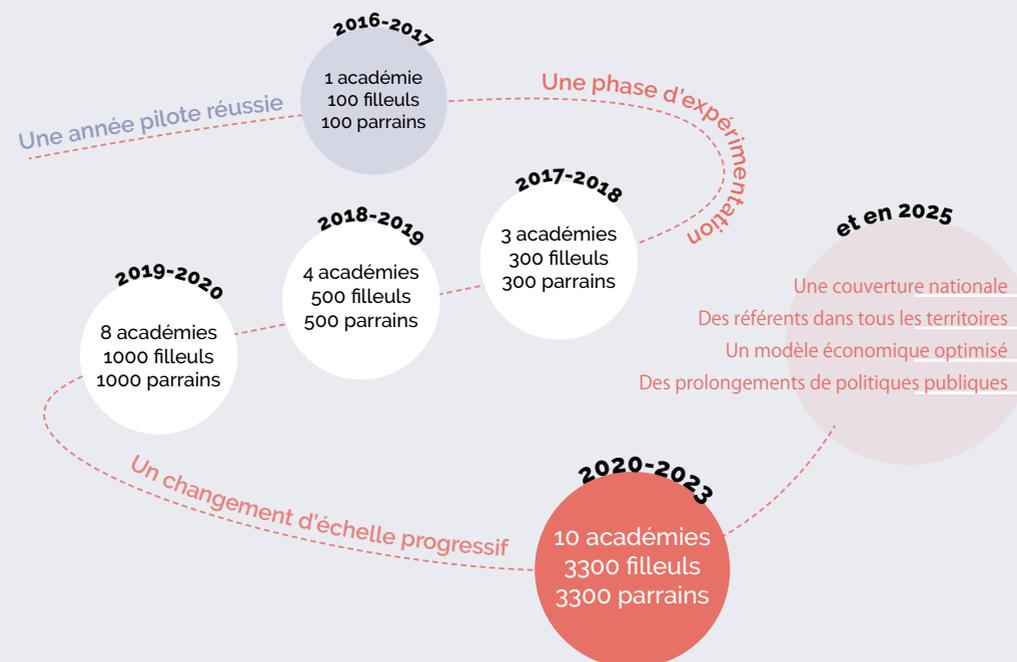
- **l'essaimage** des actions de Chemins d'avenirs ;
- **la densification** de ses méthodes d'accompagnement ;
- **la professionnalisation** de sa structure.

Ces années étaient décisives pour tester les méthodes de l'association, asseoir sa légitimité et préparer les conditions d'un passage à l'échelle réussi. Le passage à l'échelle s'impose en effet dès lors que **l'objet social de Chemins d'avenirs concerne des millions de jeunes Français**.

En 2019-2020, forte d'un **ancrage territorial consolidé** et de l'acquisition d'une **légitimité nationale**, l'association peut à présent entrer dans **cette nouvelle phase de son développement** et regarder vers le futur, avec **quatre objectifs à horizon 2025** :

- > **une couverture nationale ;**
- > **des référents dans tous les territoires ;**
- > **un modèle économique hybride ;**
- > **des prolongements de politiques publiques.**

Ces **objectifs ambitieux pourront être atteints si Chemins d'avenirs mène habilement sa croissance** et continue à chercher le **bon équilibre entre ambition légitime et déploiement progressif**.





Chemins d'avenirs